



Experto Universitario en  
Dirección de Empresas de la Economía Social  
Curso 2024/25

# Programa académico EUDEES



Experto Universitario en  
Dirección de Empresas de la Economía Social  
Curso 2024/2025

## CÓMO SE ESTUDIA – Metodología y Evaluación

El Posgrado EUDEES tiene una **duración total de 120 horas**, que se imparten de manera intensiva de enero a junio.

El Posgrado se divide en 6 módulos, con dos conferencias magistrales, de apertura y de clausura.

- MÓDULO 1: Fundamentos de la Economía Social
- MÓDULO 2: Haciendo equipo
- MÓDULO 3: Emprendimiento en la Economía Social
- MÓDULO 4: Bases de gestión y personas
- MÓDULO 5: Marketing y comunicación
- MÓDULO 6: Contabilidad, finanzas y fiscalidad

Cada módulo está **constituido por dos bloques**: el bloque asíncrono (formación online) —que se puede realizar en cualquier momento dentro del periodo asignado a cada módulo— y el bloque síncrono (formación telepresencial) —que requiere conectarse en los horarios fijados en cada módulo—.

Distribución de los bloques:

- **Bloque asíncrono** (formación online): en este bloque se trabaja fundamentalmente los contenidos teórico-prácticos de la temática específica a través de lectura de documentos, visionado de vídeos o realización de actividades prácticas. El alumnado se conecta a un aula virtual (Moodle) del Anillo Digital Docente de la Universidad de Zaragoza y realiza en línea las tareas fijadas, pero puede ajustar el horario a sus necesidades, ya que el seguimiento de este bloque se realiza de forma asíncrona.
- **Bloque síncrono** (formación telepresencial): este bloque se dedica fundamentalmente al conocimiento y presentación de experiencias de buenas prácticas y de vanguardia de la economía social aragonesa. Para ello, el alumnado se ha de conectar por videoconferencia los días y horas fijados, y que son normalmente un viernes cada tres semanas (el último viernes del módulo), de 16 a 20:30 horas, además de las conferencias de apertura y clausura.

Así pues, un total de 4,5 horas cada 3 semanas (27,5 horas síncronas entre todos los módulos), más la conferencia de apertura y clausura (4 horas entre ambas), se requiere que el alumnado se ajuste al horario fijado. El resto del Posgrado puede realizarse en el horario que decida y que mejor se compagine con su vida laboral y personal, dentro del periodo asignado a cada módulo (normalmente, 3 semanas).

La **evaluación** del Posgrado EUDEES es continua, con una prueba tipo test al final de cada módulo, que estará disponible a través del aula virtual. La calificación global del Posgrado resultará de la media aritmética de la calificación de los test realizados durante el curso.



Experto Universitario en  
Dirección de Empresas de la Economía Social  
Curso 2024/25

## Conferencias magistrales EUDEES

### Conferencia inaugural – viernes, 24 de enero

FECHA	TÍTULO	PONENTE	ADSCRIPCIÓN
De 16 a 17 h.	Bienvenida y Presentación del Posgrado	Ana Gargallo Castel	Co-directora académica del Posgrado. Universidad de Zaragoza
De 17 a 17.45 h.		Por confirmar*	
De 17.45 a 18.30 h.	Discusión: Turno de comentarios y preguntas		-

\* Ponente pendiente de confirmación

**Coordinado por:** Ana Gargallo ([gargallo@unizar.es](mailto:gargallo@unizar.es)) / Carmen Marcuello ([cmarcue@unizar.es](mailto:cmarcue@unizar.es))

### Conferencia clausura – viernes, 25 de junio

FECHA	TÍTULO	PONENTE	ADSCRIPCIÓN
De 16 a 18.30 h.		Por confirmar*	-

\* Ponente pendiente de confirmación

**Coordinado por:** Ana Gargallo ([gargallo@unizar.es](mailto:gargallo@unizar.es)) / Millán Díaz ([millan@unizar.es](mailto:millan@unizar.es))



Experto Universitario en  
Dirección de Empresas de la Economía Social  
Curso 2024/25

## MÓDULO 1. Fundamentos de la Economía Social

Coordinado por: Carmen Marcuello (cmarcue@unizar.es)

Período de impartición: Del 27 de enero al 21 de febrero de 2025

### Bloque asíncrono

TÍTULO	DOCENTES	ADSCRIPCIÓN
Teorías económicas que explican la Economía Social	Marcuello Servós, Carmen	Universidad de Zaragoza
Evolución de las políticas públicas en Economía Social	Chaves Ávila, Rafael	Universidad de Valencia
Marco Sociológico de la Economía Social	Marcuello Servós, Chaime	Universidad de Zaragoza

### Bloque síncrono

Fecha: viernes, 14 de febrero.

EXPE RIEN CIAS	DOCENTES	ADSCRIPCIÓN	HORA
Tendencias de la Economía Social: la Economía Solidaria. Visión desde lo local	García Jané, Jordi	Cooperativa L'Apóstrof	De 16.00 a 18.00 h.
Políticas Públicas y Economía Social	Girón Funez, Luis Redón, Beatriz Sanz Campos, Ana M <sup>ª</sup>	Ayuntamiento de Teruel/ Diputación Provincial de Teruel/ Gobierno de Aragón	De 18.30 a 20.00 h.
Discusión	Marcuello, Carmen	Universidad de Zaragoza	De 20.00 a 20.30 h.



Experto Universitario en  
Dirección de Empresas de la Economía Social  
Curso 2024/25

## MÓDULO 2. Emprendimiento en la Economía Social

Coordinado por: Carmen Marcuello ([cmarcue@unizar.es](mailto:cmarcue@unizar.es))

Período de impartición: Del 24 de febrero al 14 de marzo de 2025

### Bloque asíncrono

TÍTULO	DOCENTES	ADSCRIPCIÓN
Marco Legal de las Organizaciones No Lucrativas (sociedades cooperativas y soc. laborales)	Gutierrez Díez, Angel	INAEM
Marco Legal de las Organizaciones No Lucrativas (fundaciones, asociaciones, centros especiales de empleo y empresas de inserción)	Montagut Salla, Yolanda	UDL - Univ. de Lleida
Emprendiendo en la Economía Social	Ana Hernández	AV Asesores
Ecosistema de recursos de apoyo al emprendimiento social	Monzón Miguel, Pilar	REAS Aragón

### Bloque síncrono

Fecha: viernes, 14 de marzo

EXPERIENCIAS	DOCENTES	ADSCRIPCIÓN	HORAS
Despoblación y desarrollo rural. Propuestas desde la Economía Social	María Pulido y Víctor Iguácel	Ixambre – Empenta Artieda	De 16.00 a 18.00 h.
Reto territorial. Laboratorios de innovación social	Almaguer Kalixto, Patricia	Universidad de Zaragoza	De 18.30 a 20.00 h.
Discusión	Marcuello Servós, Carmen	Universidad de Zaragoza	De 20.00 a 20.30 h.



Experto Universitario en  
Dirección de Empresas de la Economía Social  
Curso 2024/25

## MÓDULO 3. Haciendo Equipo / Factor C en la Economía Social

Coordinado por: Millán Díaz ([millan@unizar.es](mailto:millan@unizar.es))

Período de impartición: Del 17 de marzo al 11 de abril de 2025

### Bloque asíncrono

TÍTULO	DOCENTES	ADSCRIPCIÓN
Factor C. Características y Perfil del Equipo Humano en las Iniciativas de Economía Social	Ortega Díaz, Javier	AMANAR en RED S. Coop.
Resolución de conflictos (personales y organizacionales). Aplicación a la realidad entre socios en las Empresas de Economía Social	Ramos Villagrasa, Pedro José	Universidad de Zaragoza
Trabajo en equipo y creación de grupos inteligentes	Cabanes, Begoña	Universidad de Zaragoza

### Bloque síncrono

Fecha: viernes, 4 de abril

EXPERIENCIAS	DOCENTES	ADSCRIPCIÓN	HORAS
Vivienda ética y colaborativa	Muñoz San Pío, Pablo	La Replazeta	De 16.00 a 18.00 h.
La experiencia de Apadrina un Olivo	Pradas Burillo, David	Apadrina un olivo	De 18.30 a 20.00 h.
Discusión	Díaz Foncea, Millán	Universidad de Zaragoza	De 20.00 a 20.30 h.



Experto Universitario en  
Dirección de Empresas de la Economía Social  
Curso 2024/25

## MÓDULO 4. Bases de Gestión y Personas

Coordinado por: Ana F. Gargallo ([gargallo@unizar.es](mailto:gargallo@unizar.es))

Período de impartición: Del 14 de abril al 9 de mayo de 2025

### Bloque asíncrono

TÍTULO	DOCENTES	ADSCRIPCIÓN
Planificación Estratégica y Diseño Organizativo	Murillo Luna, Josefina L.	Universidad de Zaragoza
Gestión de Proyectos Sociales I	Gargallo Castel, Ana	Universidad de Zaragoza
Estrategia y Gestión de Personas en la Economía Social	Aparicio Peña, Antonio	Grupo Cooperativo Pastores
Relaciones Laborales en la Economía Social	Aguilar Martín, M <sup>a</sup> Carmen	Universidad de Zaragoza

### Bloque síncrono

Fecha: viernes, 9 de mayo

EXPERIENCIAS	DOCENTES	ADSCRIPCIÓN	HORAS
La experiencia de Mapiser	Oyaga Andrés, Roberto	Mapiser	De 16.00 a 18.00 h.
La experiencia del Grupo Pastores	Aparicio Peña, Antonio	Grupo Pastores	De 18.30 a 20.00 h.
Discusión	Gargallo Castel, Ana F.	Universidad de Zaragoza	De 20.00 a 20.30 h.



Experto Universitario en  
Dirección de Empresas de la Economía Social  
Curso 2024/25

## MÓDULO 5. Marketing y Comunicación

Coordinado por: Ana F. Gargallo ([gargallo@unizar.es](mailto:gargallo@unizar.es))

Período de impartición: Del 12 al 30 de mayo de 2025

### Bloque asíncrono

TÍTULO	DOCENTES	ADSCRIPCIÓN
Introducción al Marketing	Belanche Gracia, Daniel	Universidad de Zaragoza
Plan de Comunicación	Pérez Rueda, Alfredo	Universidad de Zaragoza
Estrategias de marketing en internet	Bermejo Moro, Esther	Wanatop
Evaluación de impacto social aplicado a entidades de ES y el desarrollo local	Díaz Foncea, Millán	Universidad de Zaragoza

### Bloque síncrono

Fecha: 30 de mayo

EXPERIENCIAS	DOCENTES	ADSCRIPCIÓN	HORAS
Campañas de comunicación de entidades sociales	García Izuel, Patxi	AECC	De 16.00 a 18.00 h.
Diseño y campañas de sensibilización desde la cultura comunitaria	Oliver Aparicio, Paula	Recreando, S. Coop..	De 18.30 a 20.00 h.
Discusión	Gargallo Castel, Ana F.	Universidad de Zaragoza	De 20.00 a 20.30 h.



Experto Universitario en  
Dirección de Empresas de la Economía Social  
Curso 2024/25

## MÓDULO 6. Contabilidad, Fiscalidad y Finanzas

Coordinado por: Millán Díaz Foncea ([millan@unizar.es](mailto:millan@unizar.es))

Período de impartición: Del 2 de junio al 20 de junio de 2025

### Bloque asíncrono

TÍTULO	DOCENTES	ADSCRIPCIÓN
Contabilidad Financiera	Ansón Lapeña, José Ángel	Universidad de Zaragoza
Dirección Financiera I	Fernández, Macarena	COOP57
Información Contable para la Toma de Decisiones	Ansón Lapeña, José Ángel	Universidad de Zaragoza
Marco Tributario de la Economía Social	Lafuente, Javier	Inspector de Hacienda del Estado

### Bloque síncrono

Fecha: 20 de junio

EXPERIENCIAS	DOCENTES	ADSCRIPCIÓN	HORAS
FIARE Banca Ética	Ibáñez, Jordi	Fundación Finanzas Éticas	De 16.00 a 18.00 h.
La experiencia del grupo Mondragón	Giménez Pérez, Fernando	Grupo Mondragón	De 18:30 a 20:00 h.
Discusión	Díaz Foncea, Millán	Universidad de Zaragoza	De 20.00 a 20.30 h.